

L'APPROCHE SMART GREENFIELD

VIDEO TRANSCRIPT

MIGRER VERS SAP S/4HANA - EPISODE 3 L'APPROCHE SMART GREENFIELD

À quels besoins répond une migration Greenfield ?

Christian Charvin : On va avoir besoin d'une migration Greenfield lorsque les besoins de transformation sont plus importants pour une entreprise. Par exemple, le cas le plus fréquent, c'est toutes les fusions-acquisitions qui ont eu lieu. On aimerait pouvoir séparer certains codes compagnie, ou on aimerait justement pouvoir fusionner plusieurs sociétés ou changer plusieurs plans comptables. On va aussi avoir des objectifs de rationalisation du paysage système. Ça arrive très souvent qu'un client qui a quatre ou cinq ERP veuille n'en avoir plus qu'un. Et puis, il y a évidemment le cas où on va vouloir retravailler l'ensemble des processus métier parce que le modèle a changé, le contexte économique a changé et qu'on veut soit refondre ces processus, soit se rapprocher du standard ou des best practices SAP.

Mohamed Boumssahal : Beaucoup de nos clients se sont éloignés avec le temps du standard. Chez mon client actuel, projet de transformation Greenfield majeur, nous prenons le standard comme point de départ pour le design. Nous accompagnons ce client en lui proposant les best practices

industrie et fonction, et en lui proposant de l'innovation à réinjecter dans son Core Model.

Comment SAP aide ses clients dans cette transformation ?

Christian Charvin : Chez SAP, on a vraiment la volonté d'aider nos clients à limiter les coûts, les risques, à éviter les effets tunnel sur un projet Greenfield. Le souci, c'est d'éviter de repartir complètement de zéro. Pour cela, on a fait un investissement majeur avec Signavio. Avec Signavio, vous allez pouvoir récolter les processus que vous utilisez aujourd'hui sur votre ou vos ERP, définir les processus cibles et voir si ceux-ci sont en cohérence ou se rapprochent des best practices SAP. On va également pouvoir proposer à nos clients un outil d'aide à la conduite du changement qui s'appelle Enable Now, qui permet de modéliser les flux, de faire des maquettes, des exercices, et d'aider ainsi les utilisateurs à prendre en main la solution en mode tutoriel, etc.

Comment Accenture accélère une migration Greenfield ?

Mohamed Boumssahal : Pour définir un Core Model en partant du standard, encore faut-il connaître le standard. Nous connaissons le standard. Nous avons même co-développé avec SAP des outils standards, comme des applications Fiori, ou



des solutions industrie. Notre accélérateur, c'est myConcerto. myConcerto est une plateforme digitale qui centralise les best practices technologiques et industrie. Nous la mettons à disposition de nos clients pour éviter de partir de zéro. Quand on parle d'un Greenfield pur, on part de zéro. Quand on parle d'un Smart Greenfield, on part d'une solution solide, pré-packagée. Nous utilisons myConcerto dans toutes les phases d'un projet de transformation, en partant de la définition de la roadmap S/4HANA, jusqu'à l'implémentation de la solution Greenfield ou Brownfield. Livrer un projet Greenfield ne se fait pas en waterfall, ça se fait en agile. Chez mon client actuel, nous avons plus de vingt squads. La difficulté n'est pas tellement de gérer une squad unitairement, mais de gérer toutes les squads en même temps, de les mettre en musique. Nos clients ont l'expérience de l'agile, certes, mais à petite échelle. Nous avons la connaissance. Nous avons la pratique. Nous avons l'expérience pour mener ce type de projets en agile.

Mohamed Boumssahal : Accenture et SAP vous accompagnent dans vos projets Greenfield, en agile, pour vous éviter les effets tunnel et de repartir de zéro.

Copyright © 2021 Accenture
All rights reserved.

Accenture and its logo
are registered trademarks
of Accenture.