

道阻且长，行则将至

回顾2021年，国际形势风云变幻，各种风险挑战明显增多，但中国仍然从容应对百年变局和世纪疫情，实现了“十四五”良好开局。展望2022年，如何推动更高水平对外开放？如何通过加快构建新发展格局，巩固发展优势？如何保持经济稳字当头、稳中求进？面对一场接一场的攻坚战和持久战，保持战略定力，“坚持”二字弥足珍贵。

在纷繁复杂的环境之下，企业领导人更需要专注中长期问题，不被短期的细枝末节所困扰。少即是多，慢即是快。在时代发展的滚滚洪流之中，中国企业正在开启高质量发展的新征程，风平浪静之时，企业之间的差距或许并不明显，但是，一遇到惊涛骇浪，有的企业会随波逐流，有的企业会迷失方向，而那些奋楫笃行的企业就会脱颖而出。成就这一优势的，正是“坚持”二字。坚持来源于对形势的判断、对目标的笃定、对战略的坚定。

坚持并不是固步自封、因循守旧，反而要保持对环境变化的高度敏感。既要练就“草摇叶响知鹿过”这样见微知著的能力，对风险有预判，洞悉发展趋势，又要着眼大局、放眼长远、审时度势。具体来说，作为企业领导人，要做到坚持，就必须做到脑中有信念、心中有方向、手中有资源、脚下有路线。跨越2021年，开启2022年，我们建议企业坚持三大聚焦：

一、长期可持续性

从长期来看，可持续发展能力将成为企业的核心竞争力，为企业创造新的价值增长点。为助力中国绿色高质量发展，企业应该将可持续发展上升到战略层面，从全局出发制定企业战略。当企业把所有利益相关方纳入考量范围后，关注点就不再会仅限于短期的利润，还会包括长远的社会影响与可持续性。在摒弃了老旧的粗放式发展模式后，企业就可以有效地提高

埃森哲全球管理委员会成员
大中华区主席

朱虹



运营效率、降低企业管理成本和风险、吸引新的
资本投资、全面提升竞争优势，并且更快地发现
并抓住行业发展中潜藏的新机遇。

二、全面数字化

新一轮科技革命和产业变革加速演进，
更加凸显了提升科技创新能力的紧迫性和重要
性。而坚持创新驱动，也正是形成新发展格局的
关键所在。对于各行业来说，这都是一次以转型
谋发展的机会。我们相信会有更多的中国企业
全面加速数字化转型，推进管理创新和行业创
新。埃森哲连续四年的数字转型指数研究也发
现，那些投入数字转型最早、最坚定、投资最大
的企业在转型历程上发展更快，和其他企业差
距拉大，也开始在更高的价值维度开展数字转
型。数字转型就像长跑，要靠耐力，全盘考虑长
期战略和具体战术，才能最终胜出。

三、保持弹性

弹性思维，即可扩展性、无限灵活性和自适
应性，在当今这个充满不确定性的时期，尤为重
要。长远来看，企业应该不断提高现有运营模
式的弹性，调整战术、应急方案、行动指南和人
才战略，有效应对供需变化，这样才能在各种
变化之中更加游刃有余、从容应对、长期战略
不为短期波动所扰乱。

在本辑《展望》中，我们不仅为您带来
埃森哲最新的趋势展望，也为您推荐两本新
书，还邀请了我们的客户分享他们的真知灼
见。“道阻且长，行则将至；行而不辍，未
来可期”，世上没有比人更高的山，没有比脚
更长的路，让我们在2022年一起坚持、聚
焦、前行。